

Thierry Méchin. Le promoteur du durable

le 5 novembre

•

Directeur général de Sita Nord, Thierry Méchin préside également le pôle Team². Via une segmentation de marché axée sur la valorisation des déchets, il mise sur une forte croissance de son entreprise d'ici à 2015.

Les déchets, c'est son affaire. Thierry Méchin est à la tête de Sita Nord, acteur majeur du marché en région. Depuis août, il préside le pôle d'excellence Team² et entend bien booster l'innovation dans ce secteur d'activités. À la clé, une croissance verte et vertueuse.



«Vous avez vu. Quand je parle du Nord, je dis ma région. Je suis Chti à présent après avoir passé une quarantaine d'années de ma vie en Ile-de-France.» On le croit Thierry Méchin. À le voir saluer ça et là, un chef d'entreprise, un élu ou Monsieur tout le monde, le directeur général de Sita Nord est adopté en terres valenciennoises, siège de l'entreprise, et plus largement dans le Nord- Pas-de-Calais.

Un management basé sur la confiance

Affable et accessible, le quinquagénaire est avant tout un entrepreneur qui carbure aux projets. À la tête de 1.100 personnes en région au sein de la filiale de Suez Environnement, il revendique un management basé sur la confiance et les initiatives. «C'est peut-être désarçonnant pour mes collaborateurs mais je fais confiance. Mon principe est de fixer une ligne directrice et je leur dis que si besoin, il ne faut pas hésiter à venir me voir.» Ce Monsieur propre chapeaute les activités de collecte, tri et traitement de Sita pour le Nord, le Pas-de-Calais et la Somme depuis 2006. Il regarde avec amusement dans le rétro. «Je suis entré chez Sita en 1995 après une expérience dans la blanchisserie industrielle. J'avais une bonne culture des TPE et des PME ainsi que de leurs administrations et Sita était une grande entreprise. Je suis l'exemple d'un recrutement improbable et d'un changement d'orientation.»

«La référence Sita Agora»

15 ans plus tard, il est toujours là. Un oeil sur les sept installations de stockage des déchets et l'autre sur les deux écopôles. Le plus récent est à Louches. Sur 25 hectares, un complexe de valorisation biologique et une plateforme dédiée aux minéraux sont développés. Mais l'écopôle dont il est le plus fier est celui de Noyelles-Godault. L'ancien site de Métaleurop, baptisé Sita Agora est aujourd'hui de son propre aveu «la référence du groupe». «Sita a mis en place un projet de dépollution, de requalification en tenant ses engagements. Sita Agora est une fierté d'entreprise.» Chantier médiatique et pharaonique, ce site accueille plus de 390

collaborateurs et 18 entreprises. 100millions d'euros ont été investis pour transformer ce lieu fortement pollué en site modèle pour la valorisation de nombreux déchets. Et le patron de Sita Nord n'est pas peu fier de faire découvrir cet écopôle. «Nous avons accueilli par moins de 700 visiteurs pour la partie B to B cette année.»

Un CV enrichi de la présidence du pôle Team²

Depuis le 27août dernier, son agenda déjà bien rempli a dû faire une place à ses activités de président du nouveau pôle de compétitivité Team². «Ce pôle est dédié au recyclage et à la valorisation des déchets. Aujourd'hui, cela m'embêterait de ne pas être le président de ce pôle. C'est une aventure fabuleuse. Elle a un sens très fort dans la région.» Ce qui booste le patron de Sita Nord pour ce nouveau défi renvoie à l'environnement et à l'économique. «Nous avons en région un gisement de déchets importants (NDLR: 30millions de tonnes) qui n'est pas exploité. L'idée phare est de fabriquer de nouvelles matières premières à partir de ces déchets mais aussi de créer de nouveaux emplois. Notre moteur est et sera l'innovation. »

«Nous serons jugés sur la qualité des projets»

Ce fan de rugby n'oublie que dans ce projet comme dans d'autres l'union fait la force. Une cinquantaine d'entreprises, des écoles et des centres de formation ont déjà rejoint le pôle.

«Nous serons jugés sur le nombre de projets mais surtout leurs qualités. Nous devrions avoir nos premiers dossiers labellisés dans quelques mois.»

«Passer de l'élimination des déchets à la valorisation»

Quels sont vos projets en région pour Sita?

Nous allons changer de segment de croissance en passant de l'élimination à la valorisation raisonnée des matières énergétiques. Cette démarche est déjà entamée. J'espère la voir aboutir d'ici à cinq ans.

Concrètement de quoi s'agit-il?

Sur Sita Agora à Noyelles-Godault, nous allons développer courant 2011 une plateforme de broyage et de traitement de bois pour de la valorisation énergétique. Une autre plateforme de valorisation des déchets organiques va également voir le jour. Pour Recydem à Louches, nous serons plus dans du développement pour valoriser des déchets organiques et minéraux.

Envisagez-vous l'ouverture de nouveaux sites ou de la croissance externe?

La nécessité pour tous de traiter ses déchets nous ouvre plein d'opportunités. Croissance externe, organique, alliances, opportunités, rien n'est exclu. Notre progression en terme de chiffre d'affaires sera forte dans les cinq années à venir. Nous réalisons actuellement 170M€ de CA et devrions être à 250M€ en 2015. Dans le même temps, nos effectifs passeront de 1.100 personnes à 1.500.

Qu'en est-il des écopôles?

Il y aura d'autres écopôles. Nous maillons le territoire. Nous sommes présents dans le Valenciennois et près de Lens. Le littoral nous intéresse aussi bien évidemment comme d'autres zones plus centrales.

Quels sont vos critères majeurs quant à la création d'écopôles? Chaque implantation est conditionnée par la proximité avec les producteurs de déchets. Il faut avoir le maximum d'atouts pour optimiser les process et les coûts.

Qu'en est-il du multimodal et de la première ligne régulière de transport fluvial que vous avez lancée sur Sita Agora?

Nous avons initié cette année une première ligne de transport fluvial de broyat de bois pour l'industrie du panneautage en lien avec le groupe belge Spano. Avec cette seule ligne, ce sont 720 camions qui ne seront pas sur les routes chaque année. C'est un choix qui a un coût, plus 20% par rapport à la route. Nous nous donnons deux ans pour l'expérimenter. Je crois fortement au multimodal que ce soit pour Sita Agora ou pour Recydem à Lourches.

Vous êtes aussi président de Team², dans quels secteurs d'activité vont se faire les prochaines labellisations?

Elles vont se faire d'abord dans le secteur des sédiments, des métaux rares, de la dépollution des terres, des matériaux comme les plastiques organiques et des déchets de bois comme source d'énergies.

Des collaborations avec les autres pôles régionaux sont-elles à l'ordre du jour?

Il y a beaucoup d'interactions. Des jonctions se font déjà avec le pôle textile, Maud et le pôle d'excellence logistique.

Quel regard économique portez-vous sur la région? Le Nord - Pas-de-Calais est bruisant d'initiatives. Cette région a un vrai potentiel et est riche d'industries. Le bémol que j'apporterais concerne son exposition, elle est encore trop mono industrie automobile.

Parcours

8 novembre 1960 Naissance à Boulogne-Billancourt d'une mère corse et d'un père sancerrois.

1984-1995 Dirigeant de PME dans le secteur de la blanchisserie industrielle.

1995 Entrée chez Sita comme directeur d'agence en Seine-Saint-Denis. Il supervise la collecte des ordures ménagères et est en relation avec les collectivités locales.

1999 à 2002 Devient directeur général de Temaco, alors filiale de Sita, à Aix-en-Provence.

2002 Nommé directeur régional du département collectivités locales de Sita Ile-de-France.

2006 Directeur général de Sita Nord.

2008 Président de Sita Agora, l'ancien site requalifié de Métaleurop à Noyelles-Godault.

2010 Président de Recydem à Lourches suite au rachat. Élu président du pôle Team².

Il aime ... -Le sport et plus spécialement le rugby. «Je crois aux valeurs et aux vertus de cette discipline.» -Les succès : «La victoire est belle quand le collectif gagne.» -Les gens «en général». -Le Sancerre: «Le vin où je retrouve mes racines.» -Le Nord. -Faire la cuisine : «Je suis adepte des rognons et du ris de veau.» -La musique: «C'est très éclectique, de l'Opéra à U2.» Il n'aime pas... -La méchanceté et l'injustice. -Les gens malveillants. -La médiocrité et l'échec. «Je suis exigeant en terme de résultats.